

Das Managementzeugnis Teil 1



DGIS
SERVICE

13.04.2004

Zeugnis

Herr Dr. Gerd Friese, geboren am 03. August 1954 in Sebnitz, wurde mit Wirkung vom 01. Juli 1995 zum Technischen Geschäftsführer der Dresden Geoinformationssystem-Service GmbH (DGIS) berufen.

Die Berufung ging einher mit der Gründung des Unternehmens zum gleichen Zeitpunkt als einem Tochterunternehmen der ESAG Energieversorgung Sachsen Ost AG.

Gegenstand der Unternehmung war die Erbringung von Serviceleistungen auf dem Gebiet der Informationsverarbeitung, insbesondere Datenverarbeitung zur Erstellung von Netzdokumentations- und -informationssystemen für Ver- und Entsorgungsunternehmen und Kommunen.

Seine Aufgaben bezogen sich vorrangig auf den technischen Bereich und bestanden insbesondere in der:

- Planung der gesamten Produktionsprozesse
- Kapazitätsplanung
- Projektsteuerung und -kontrolle
- Qualitätssicherung
- Investitionsgüterplanung
- Aufstellung des Stellenplans
- Personalauswahl, -beurteilung, -entwicklung
- Akquisitionsunterstützung
- Grundlagenermittlung für die Angebotserstellung
- Organisation des technischen Bereiches

Besondere Schwerpunkte waren dabei der Aufbau der technischen Organisation und der Produktionsprozesse, der personelle Aufbau (Personalauswahl, -qualifizierung, -beurteilung) und der komplexen Steuerung und Kontrolle des technischen Geschäftsbereichs.

Durch das schnelle Wachstum der DGIS von 25 Mitarbeitern 1995 auf über 70 Mitarbeiter 1999 machte es sich erforderlich, die bestehenden hierarchischen Strukturen bezogen auf die zu bewältigenden Aufgaben zu analysieren und entsprechenden Änderungen durchzuführen. Die Erkenntnisse aus einer internen detaillierten Prozessanalyse führten folgerichtig zu der Bildung einer flexiblen, kundenorientierten Matrixstruktur mit dem Teil Projektmanagement als zentrale Organisationseinheit. Diesen Erkenntnisprozess hat Herr Dr. Friese durch Sachkenntnis und Kreativität professionell gestaltet und die daraus resultierenden strukturellen Umsetzungen ohne Probleme realisiert. So konnten die Anforderungen der Auftraggeber zur Erbringung o. g. Dienstleistungen hinsichtlich Qualität, Quantität und Termintreue zur vollsten Zufriedenheit erfüllt werden.

Das Managementzeugnis Teil 2



DGIS
SERVICE

Ab dem 01. Juli 2002 übernahm Herr Dr. Friese zusätzlich zur bestehenden Aufgabe als Technischer Geschäftsführer die Verantwortung für den kaufmännischen Bereich der DGIS.

Im Einzelnen betraf das die Teile

- Einkauf, Personalwesen und Personalverwaltung
- Marketing und Vertrieb
- Rechnungswesen, Revision und Controlling
- Kostenrechnung und Investitionsplanung
- Finanz- und Liquiditätsplanung
- Allgemeine Organisation und Verwaltung
- Budgetierung

Im Besonderen lag der Schwerpunkt auf der weiteren Erhöhung der Kostentransparenz in den einzelnen Unternehmensteilen mit dem Ziel der Herausbildung einer marktorientierten Profitcenterstruktur.

Herr Dr. Friese erwies sich sowohl als Technischer Geschäftsführer als auch als Vollgeschäftsführer als eine überaus kompetente und versierte Führungspersönlichkeit, welche ihr Aufgabengebiet auf Grund ihrer sehr guten Fachkenntnisse sicher beherrschte. Er erfüllte das in ihn gesetzte Vertrauen stets zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Die Erledigung seiner Aufgaben erfolgte äußerst eigenständig und gewissenhaft mit überdurchschnittlicher Einsatzbereitschaft und immer mit Blick auf die erfolgreiche Entwicklung des Gesamtunternehmens.

In seinem Handeln ist Herr Dr. Friese stets sehr entschlossen und entwickelt große Initiative. Auch in schwierigen Situationen ist er sehr gut belastbar und handelt ruhig und überlegt. Seine Fähigkeit zur Lösung komplexer Aufgaben, seine Sorgfalt und Gewissenhaftigkeit und seine ausgeprägte Teamorientierung sind besonders hervorzuheben.

Dass Herr Dr. Friese nicht mehr für das Unternehmen tätig wird, hat seinen Grund im Verkauf der DGIS an einen neuen Eigentümer. Wir danken Herrn Dr. Friese für die gezeigte Einsatzbereitschaft und die erbrachten Leistungen. Wir wünschen ihm auf seinem weiteren Lebensweg alles Gute und viel Erfolg.

DGIS Service GmbH
Gesellschafter

ESAG Energieversorgung Sachsen Ost AG